



كلية التربية

إدارة: البحوث والنشر العلمي (المجلة العلمية)

=====

**واقع برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات  
الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني من  
 وجهة نظر مديري المدارس الحكومية في مديرية جنين**

إعداد

### **سهام صالح سلمودي**

قسم العلوم التربوية - كلية الدراسات العليا،

جامعة العربية الأمريكية - فلسطين

**suhad.saleh1@gmail.com**

«المجلد الأربعون - العدد الأول - يناير ٢٠٢٤ م»

[http://www.aun.edu.eg/faculty\\_education/arabic](http://www.aun.edu.eg/faculty_education/arabic)

## المستخلص

تسعى الدراسة الحالية للكشف عن مدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني من وجهة نظر مديرى ومديرات المدارس في مديرية جنين، هذا بالإضافة إلى التحقق من وجود فروق بين متطلبات تقديرات أفراد عينة الدراسة لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني من وجهة نظر عينة الدراسة، اعتمدت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، طبقت الدراسة على عينة مكونة من (٥١) مدیراً و مدیرة من مدارس المدارس الحكومية في مديرية جنين، تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية من مجتمع الدراسة المكون من (٦٦١) مدیراً و مدیرة، موزعین على عدد من المدارس الأساسية والثانوية، ذكوراً وإناثاً، و مختلطة. و جميعها مدارس حكومية تابعة لمديرية التربية والتعليم في جنين، للعام الدراسي (٢٠٢٣ - ٢٠٢٤)، قامت الباحثة ببناء استبانة مكونة من (٣١) فقرة، موزعة على ثلاثة مجالات هي: المعرفة والفهم، المهارات المهنية. كشفت النتائج أن المتوسط الحسابي لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني قد بلغ (٣.٨٨) و انحراف معياري (٠.٥٦). وأن المجالات قد تراوحت بين أوافق ومحايد، وقد أوصت الدراسة ضرورة إعادة النظر في برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني، والتأكيد على التكامل بين المقررات التربوية بين الجانبين العملي والنظري مع تحقيق معياري الاستمرارية والتتابع في معالجة المفاهيم والمواضيعات والمهارات التربوية، بحيث تتم معالجتها في مقررات المناهج وطرق التدريس بصورة تتابعية و عند مستويات أكثر عمقاً.

**الكلمات المفتاحية :** برامج إعداد المعلمين - المعايير المهنية للمعلم - الجامعات الفلسطينية -

مديرية جنين

## Abstract

The current study seeks to reveal the extent to which teacher preparation programs in Palestinian universities achieve the professional standards for the Palestinian teacher from the point of view of male and female school principals in the Jenin District. This is in addition to verifying the presence of differences between the average estimates of the study sample members' estimates of the extent to which teacher preparation programs in Palestinian universities achieve professional standards. For the Palestinian teacher from the point of view of the study sample, the researcher adopted the descriptive analytical approach. The study was applied to a sample consisting of (51) male and female principals of public schools in the Jenin District. The study sample was selected randomly from the study population consisting of (161) male and female principals, distributed among a number of basic and secondary schools, male, female, and mixed. All of them are government schools affiliated with the Directorate of Education in Jenin. For the academic year (2023-2024), the researcher built a questionnaire consisting of (31) items, distributed into three areas: knowledge and understanding, and professional skills. The results revealed that the arithmetic mean of the extent to which teacher preparation programs in colleges of education in Palestinian universities achieve pre-service professional standards for Palestinian teachers reached (3.88) and a standard deviation of (0.56). The areas ranged between agree and neutral. The study recommended the necessity of reconsidering pre-service teacher preparation programs in colleges of education in Palestinian universities in light of the professional standards for the Palestinian teacher, and emphasizing the integration of educational curricula between the practical and theoretical sides while achieving the standards of continuity and succession in Addressing educational concepts, topics, and

skills, so that they are addressed in curriculum courses and teaching methods in a sequential manner and at deeper levels. The areas ranged between agree and neutral. The study recommended the necessity of reconsidering pre-service teacher preparation programs in colleges of education in Palestinian universities in light of the professional standards for the Palestinian teacher, and emphasizing the integration of educational curricula between the practical and theoretical aspects while achieving the standards of continuity and sequence in treating Educational concepts, topics and skills, so that they are addressed in curriculum courses and teaching methods in a sequential manner and at more profound levels.

**Keywords:** teacher preparation programs - teacher professional standards - Palestinian universities - Jenin District

## المقدمة

يشهد العالم اليوم سلسلة من المتغيرات والتطورات المعرفية والتكنولوجية التي أثرت على جميع العاملين في حقل التعليم بشكل عام، والمعلم بشكل خاص، حيث أضافت هذه المتغيرات والتطورات مسؤوليات وواجبات جديدة على الدور المنوط به، من هنا بروزت أهمية إعداد المعلم وتأهيله بطريقة مختلفة عما كانت سابقاً، الأمر الذي استلزم البحث في واقع برامج إعداد المعلمين في ظل تطور وتحول دور المعلم الذي كان ملتقى للمعرفة ونقاولاً لها، وأصبح مرشداً ومسيراً إلى مصادر المعرفة والتعلم، ومنسقاً ومصححاً لأخطاء عملية التعلم، ومقوماً لنتائجها، وموجها إلى ما يناسب قدرات كل معلم وميلوه، وهذه الأدوار تستلزم معلماً من نوع جديد، يحتاج إلى إعداد وتدريب مستمرٍ على المستجدات في مجال العملية التعليمية التعلمية.

ويعد المعلم من أهم العوامل التي يتوقف عليها نجاح العملية التعليمية في تحقيق أهدافها، كما أنه وسيلة لنقل المعرفة والثقافة عبر الأجيال، وأداة لنمو الفرد وتنمية المجتمع، وبه يستمر تطور المجتمع حضارياً وبيولوجياً. وقد ازداد الاهتمام بتطويره بسبب التزايد في حجم المعرفة، حيث أن مستقبل المجتمع أصبح مرهوناً بالارتقاء والنهوض بالمعلم، كونه المسؤول عن إرساء التجديد والتغيير في المجتمع، كما وأصبح موضوع إعداد المعلم من الموضوعات الرئيسية في عملية إصلاح النظام التربوي، حيث يعتمد نجاح المعلم في وظيفته على مستوى جودة برامج الإعداد المقدمة له قبل الخدمة، كونه يمتلك الدور الأساس والفعال في تحقيق الأهداف التربوية من خلال ترجمتها في الميدان.

وقد أشار أبو غزالة (٢٠١٠)، إلى ضرورة الاهتمام بمدخلات برامج إعداد بوجود ثغرات في برامج إعداد المعلمين تمثلت في تدني مستوى المدخلات في كليات التربية مما يؤثر سلباً على تحصيلهم العلمي ومستوى أدائهم كمعلمين لاحقاً، هذا بالإضافة إلى الضعف في المقررات التطبيقية في كلية إعداد المعلمين حيث تركز كليات التربية على الجانب النظري على حساب الجانب التطبيقي.

إن توسيع قدرات المعلم المهنية والتربوية وتدني مستوى المهني يعكس افتقار برامج الإعداد والتأهيل في كليات التربية إلى متطلبات الجودة في التعليم في ضوء المعايير المهنية التي أقرتها هيئة تطوير مهنة التعليم في فلسطين بما فيها من مدخلات وعمليات وخرجات تمثل فيما يكتسبه الطالب المعلم من معارف ومهارات وقيم واتجاهات يكتسبها من البرامج التي تتتوفر له في كليات التربية قبل الخدمة والعمل في مهنة التعليم وتتوفر فيه الكفايات التي تتطلبها مهنة التعليم، ما يحتم على القائمين على هذه البرامج إعادة النظر فيها لتنبغي متطلبات العصر الحالي، وتوحيد سياسات كليات التربية بما ينسجم والمعايير والكفايات المطلوبة لممارسة عملية التعليم وفق متطلبات العصر.

## أولاً: مشكلة الدراسة

وعلى الرغم من تعدد البرامج التي تقدم في الجامعات والكليات لإعداد المعلمين قبل الخدمة، فهي بحاجة إلى إعادة النظر وتقديمها وتطويرها، لذا لا بد من تنظيم وتطوير عملية إعداد المعلمين وتحسين ملاءمة نوعية وإعداد خريجي هذه البرامج لاحتياجات المدارس، ويطلب ذلك تحسين نوعية خريجي هذه البرامج وتحديد إطار ناطم لعملية إعداد المعلمين للمراحل الدراسية المختلفة في جميع مؤسسات التعليم العالي، والتي تعد الخريجين للخدمة وقبل التحاقهم بالمدارس، وهذا ما أكدته دراسة التروري والقضاة (٢٠٠٦) من ضرورة السعي المستمر للتطوير المهني للمعلمين مما يعكس على تطوير النظام التعليمي الذي يعمل في إطاره ويشكل رأسماًل الفكرى للمؤسسة التربوية .

وقد برزت مشكلة الدراسة من خلال عمل الباحثة في الميدان التربوي، حيث لاحظت تراجعاً في مستوى أداء الطلبة على الرغم من وجود معلمين تخرجوا في جامعات و كليات ومعاهد تَعْدُ الخريجين للعمل في المؤسسات التعليمية، بالإضافة إلى نتائج الاختبارات الدولية التي يخضع لها طلبة المدارس التابعة لوزارة التربية والتعليم الفلسطينية، ووجود فجوة بين ما يحصل داخل المؤسسات التربوية وسوق العمل، ما يشير إلى قصور في برامج إعداد المعلمين، حيث لا زالت بحاجة إلى تطوير وإعادة النظر في أهدافها ومحتهاها وأالية تطبيقها، مما جعلها غير قادرة على تحقيق معايير الجودة وأهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ ، خاصة الهدف الرابع للتنمية المستدامة، فأصبح دور المعلم بارزاً في تكوين شخصية متكاملة للمتعلم من جميع جوانبها، ما يتطلب إعادة هيكلية أنظمة إعداد المعلمين في كليات التربية، وأصبح الطالب/ المعلم بحاجة إلى معارف ومهارات وقيم واتجاهات تناسب الواقع الجديد الذي فرضته المتغيرات في ظل وجود مصطلحات العولمة والتنمية المستدامة وتحويل التعليم، لذا لا بد أن يكون الطالب/ المعلم معداً بشكل جيد للقيام بالدور المنوط به، حيث أصبح الطلبة بحاجة إلى معلم قادر على فهم احتياجاتهم داخل المؤسسة التربوية وخارجها.

وقد تمثلت مشكلة الدراسة في الكشف عن واقع برامج إعداد المعلمين في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني.

## ثانياً: أسئلة الدراسة

وفي ضوء ما تقدم فقد جاءت الدراسة لتجيب عن الأسئلة التالية:

**السؤال الأول:** ما درجة تقدير أفراد عينة الدراسة لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني؟

**السؤال الثاني:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس؟

**السؤال الثالث:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس في المدرسة؟

**السؤال الرابع:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير مستوى المدرسة.

**السؤال الخامس:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير سنوات الخبرة.

## ثالثاً: فرضيات الدراسة

**الفرضية الأولى:** لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة الواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس.

**الفرضية الثانية:** لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة الواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس في المدرسة.

**الفرضية الثالثة:** لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة واق برامـج إعداد المعلـmins قبل الخـدمـة في كـليـات التـربـية في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة في كـليـات التـربـية في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة في ضـوء المـعاـيـر الـمـهـنـيـة للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير مستوى المدرسة.

**الفرضية الرابعة:** لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لاق برامـج إعداد المعلـmins قبل الخـدمـة في كـليـات التـربـية في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة في كـليـات التـربـية في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة في ضـوء المـعاـيـر الـمـهـنـيـة للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير سنوات الخبرـة في الإـادـرة.

#### **رابعاً: أهداف الدراسة**

في ضـوء ما سـبق تـسـعـي الـدـرـاسـة الـحـالـيـة للـبـحـث في تـحـقـيق الـأـهـدـاف التـالـيـة:

١. الكشف عن درجة تقدير أفراد عينة الدراسة لمدى تحقيق برامـج إعداد المعلـmins في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة للمـعاـيـر الـمـهـنـيـة للمعلم الفلسطيني من وجهـة نـظر عـينـة الـدـرـاسـة.
٢. التـحقـق من وجود فـروـق بين مـتوـسـطـات تقـدـيرـات أـفـرـاد عـينـة الـدـرـاسـة لمـدى تـحـقـيق بـرامـج إـعدـاد المـعلـmins في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة للمـعاـيـر الـمـهـنـيـة للمعلم الفلسطيني من وجهـة نـظر عـينـة الـدـرـاسـة.
٣. تقديم تـوصـيات لـلـجهـات الـمـعـنـية لـتـطـوـير بـرامـج إـعدـاد المـعلـmins يـعمـ على الـكـليـات الـتـي تـقـدـم بـرامـج في إـعدـاد المـعلـmins في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة بما يـتـلـاءـم مع المـعاـيـر الـمـهـنـيـة للمعلم الفلسطيني.

#### **خامساً: أهمية الدراسة**

**الأهمية النظرية للدراسة:** تـكـمن الأـهـمـيـة النـظـريـة للـدـرـاسـة الـحـالـيـة من أـهـمـيـة المـوـضـوع الـذـي تـتـنـاـولـهـ، حيث تـرـنـوـ الـبـاحـثـة إـلـى مـعـرـفـة مـدى تـحـقـيق بـرامـج إـعدـاد المـعلـmins في الجـامـعـات الـفـلـسـطـينـيـة للمـعاـيـر الـمـهـنـيـة للمعلم الفلسطيني، كـونـ الجـامـعـة تمـثـلـ الحـاضـنـة الرـئـيـسـة والأـهـمـ لـتـكـوـنـ رـأسـ المـالـ الـبـشـريـ المؤـهـلـ لـمـواـجـهـةـ الـمـشـكـلـاتـ وـالـتـحـديـاتـ الـتـيـ تـواـجـهـ الـمـجـتمـعـاتـ فيـ الـعـصـرـ الـحـاضـرـ، لـذـاـ أـصـبـحـ لـزـاماـ عـلـىـ هـذـهـ الـمـؤـسـسـاتـ تـزوـيدـ الـمـتـعـلـمـينـ بـالـمـهـارـاتـ وـالـكـفـاـيـاتـ الـلـازـمـةـ لـإـحـدـاثـ التـغـيـيرـ فيـ مجـتمـعـاتـهـمـ.

**الأهمية العملية للدراسة:** وتعتبر الأهمية العلمية للدراسة في تقديم توصيات موجهة إلى واضعي البرامج في مؤسسات التعليم وإحداث التغيير المناسب والمتوازن بين ما يقدم للطلبة المعلمين من برامج تأهيل تتوافق مع متطلبات الحالية والمستقبلية والمشاركة الفاعلة من قبل هذه المؤسسات مما قد تفتح الدراسة الحالية من خلال نتائجها وتوصياتها ومقرراتها الآفاق أمام الدارسين والمخصصين لتطوير نماذج لبرامج إعداد المعلمين.

### **سادساً: حدود الدراسة**

١. **الحدود الموضوعية:** تقتصر الدراسة الحالية على البحث في واقع برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية ومدى توافر المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني في هذه البرامج من وجهة نظر مدير المدارس التي يعمل بها الطلبة بعد الانتهاء من الدراسة الجامعية (أثناء الخدمة).
٢. **الحدود البشرية:** سوف تقتصر الدراسة على عينة الدراسة المكونة من مدير المدارس الحكومية التابعة لمديرية التربية والتعليم في جنين.
٣. **الحدود المكانية:** كليات التربية في الجامعات الفلسطينية
٤. **الحدود الزمانية:** العام الأكاديمي ٢٠٢٣ - ٢٠٢٤
٥. **الحدود الإجرائية:** ستقتصر الدراسة على استبيان يوزع على الفئة المستهدفة في الدراسة والتي حددتها الباحثة

### **سابعاً: مصطلحات الدراسة الإجرائية والاصطلاحية**

**برامج إعداد المعلمين إجرانياً:** (Teacher preparation programs) : برامج منظمة تقدمها كليات التربية في الجامعات الفلسطينية بالتعاون مع كافة أطراف العملية التعليمية، حيث توفر هذه البرامج خدمات أكademية تعزز المعارف والمهارات والقيم والاتجاهات التي يحتاجها المعلم في حياته المهنية ما بعد إنهاء المرحلة الجامعية.

**برامج إعداد المعلمين اصطلاحاً:** (Teacher preparation programs) : هي مجموعة البرامج التعليمية والتربوية التي تبني بقصد تخرج جيل متمكن من المعلمين في مادته العلمية ومن مهاراته التدريسية (التويجري، ٢٠١٧: ١٤٨)

**المعايير المهنية للمعلم إجرانياً:** (Professional standards in terms) : يقصد بها في الدراسة الحالية المعارف والمهارات والقيم والاتجاهات التي من المفترض أن يكون قد اكتسبها الطلبة المعلمين من كليات التربية قبل الخدمة ويطبقونها في المدارس أثناء الخدمة.

**المعايير المهنية إصطلاحاً (Professional standards in terms)** مجموعة من العبارات التي يستند إليها في الحكم على جودة العمل في ضوء ما تضمنته هذه العبارة من وصف للسلوك والمارسات التي تعبّر عن مجموعة من القيم والمعارف واتجاهات أو أنماط تفكير أو قدرة على حل المشكلات واتخاذ القرارات باعتبارها خطوطاً ارشادية تمثل المستوى النوعي المطلوب لإنقاذ الأداء.

(وزارة التربية والتعليم الفلسطينية، هيئة تطوير مهنة التعليم. ٢٠١٢). ملحق المعايير المهنية للمعلم الجديد.

### الإطار النظري والدراسات السابقة

#### نموذج تييak (TPACK)

يرى واضعو هذا النموذج أن برامج إعداد المعلمين تحتاج بشكل مستمر إلى المزيد من التأمل في مدى قدرتها على هندسة مخرجات جديدة من الطلاب المعلمين، بحيث تكون لهم القدرة على أن يكونوا نواة إصلاح لنظام التربية ويحققون تعليمًا جيدًا، فما يقدم للطالب (المعلم) من برامج إعداد بحاجة إلى تحليل عميق ودراسة متأتية في ظل ما يمر به العالم من تغيرات متسارعة، وما ي يحتاجه من برامج تعكس الدمج بين الجانب المعرفي (النظري)، والجانب العملي والتربية والتكنولوجيا، وهي متطلبات أساسية في عصر تحول التعليم وأهداف التنمية المستدامة، فقد لفت كل من ميشرا وكوهلر في نموذج تييak (Technological Pedagogical and Content Knowledge) إلى ضرورة تقاطع الأشكال الأولية للمعرفة (المحتوى) وعلم أصول التربية (PK) والتكنولوجيا (TK) لتحقيق التعلم الجيد، وعبروا عنه بالمصطلح (TPACK)، مما يشير وفق هذا النموذج إلى أن هناك كفايات ضرورية يجب أن يمتلكها المعلمين تمكنهم من دمج التكنولوجيا بالتعليم، ولكي يكتسب الطالبة مهارات القرن الواحد والعشرين (الغامدي، ٢٠١٦).

#### أهمية برامج إعداد المعلمين

ويعتبر بورين (Boren, 2019p.281) أن برامج إعداد المعلمين هي المكان الذي يكتسب فيه المعلمون أساساً من المعرفة حول أصول التدريس قبل ممارسة المهنة، فضلاً عن التعرض المبكر للخبرة العملية في المدارس، على الرغم من أن الكفاءة والإنقاذ في التدريس كما هو الحال في جميع المهن تتشكل من خلال الخبرات العملية والتعلم المستمر، إلا أن البرامج التي تعد المعلمين للعمل في التدريس، من مرحلة رياض الأطفال حتى نهاية المرحلة الثانوية يمكن أن تكون مساعدها مبكراً وهاماً في جودة عملية التدريس، كما تعد فاعلية برامج، عنصراً ضرورياً في تقييم جودة التدريس ومن ثم تحسينه.

وأشار كل من ويل وأخرون

\_Will, J., kuriloff P., Sutherland, D., Pennock, A., and Hoffman, B. (2018) إلى أن تحسين جودة المعلمين تعدّ من أكثر أهداف إصلاح التعليم تحديا، ومن أجل ذلك لا بد من المراجعة الدقيقة والعميقة لبرامج إعداد المعلمين كي تعمل بشكل أفضل.

ويؤكد سترونجي (stronge, 2018) على وجود ست صفات للمعلمين الفعاليين من منظور التدريس في القرن الواحد والعشرين وهي، ومهارات التخطيط التعليمي، والمعرفة المهنية، وتقييم التعلم، وخلق بيئة تعليمية مناسبة، ومهارات تقديم التدريس، بالإضافة إلى الكفاءة المهنية.

وأشار كل من كيسر وكونيج (Kaiser and Konig, 2019: p.608) إلى وجود خصائص تعكس تصرفات المعلم وأهدافه ومعتقداته، والتي تؤثر بشكل كبير على فاعلية التدريس داخل الغرفة الصفية.

### إعداد المعلم وتأهيله في المدرسة التربوية الحديثة.

منذ البداية الحقيقية للتعليم، يقدم المعلم خدمة مهنية لمجتمعه، من خلال تمكين طلابه من اكتساب المعرف والمهارات والمثل والقيم العليا، وإكسابهم مهارات القنطرة الناقد والمواطنة الصالحة، من هنا كانت للمعلم والتعليم مكانة رفيعة، يؤدي المعلم دوراً بالغ الأهمية في عملية التعلم والتعليم، ويتعدى دوره إلى عملية التنشئة الاجتماعية، من هنا تبرز أهمية وضرورة الاعتناء به من خلال تأهيله وإعداده كإنسان مهني من قبل المؤسسات التربوية المعنية بالتعليم، فبرز عدد من المبادئ التي تعد من أخلاقيات المهنة المتتفق عليها عالمياً من قبل المؤسسات المعنية بقضايا التعليم والمعلم وتمثل هذه المبادئ في:

أولاً: إكساب الطلبة المهارات الأساسية التي تعدهم لحياة كريمة، تمكّنهم من تحقيق ذاتهم في الحياة، ما يتطلب من المعلم معاملة الطلبة بالمساواة دون التحيز بسبب مكانة اجتماعية أو عرقية أو اقتصادية، هذا بالإضافة إلى الوعي بالفارق الفردية بين الطلبة، من أجل تلبية احتياجاتهم الفردية وتحقيق أهداف تتناسب مع نموهم المتكامل وتقدير حقوق الطلبة في الحصول على التعلم الجيد والمستمر مدى الحياة.

ثانياً: مساعدة طلبتهم على تحديد أهدافهم وتوجيهها نحو أهداف تتوافق مع المجتمع من احترام للمؤوليات وال العلاقات وبناء الثقة بين جميع أطراف العملية التعليمية.

ثالثاً: الالتزام بالسلوك الاجتماعي وواجبات المواطنة الصحيحة ليكون عنصر فاعل وقدوة في المجتمع، هذا بالإضافة إلى معالجة القضايا الاجتماعية والأساسية التي تهم مجتمعه بموضوعية منسجماً مع قيم المجتمع ومثله.

رابعاً: تمتاز مهنة التعليم باهتمامها بالعلاقات الإنسانية، ورفعه هذه العلاقات مما يتطلب من المعلم أن يتعامل بالروح الإيجابية التي يجب أن يتعامل بها، هذا بالإضافة إلى التعامل مع مؤسسته بإيجابية والمحافظة على العلاقات المهنية مع الزملاء والمنظمات التربوية، والسعى المستمر للتطوير المهني الذي يعمل على تطوير النظام التعليمي الذي يعمل في إطاره. (التروري والقضاء ٢٠٠٦)

### أنواع برامج إعداد المعلم وتأهيله في مؤسسات التعليم العالي:

#### الإعداد التخصصي:

ويقصد به تأهيل المعلم وإعداده ليكون ملماً بالمعرفة في كافة فروع المعرفة، كي يتمكن المعلم من العلم الذي سيقدمه لطلبه في المستقبل، ولتحقيق الابداع الذي يطمح إليه، ولا يتم ذلك إلا من خلال المعرفة بوصفها وسيلة التفكير والإبداع، وهما وسائلان لتطوير المعرفة لدى المعلم وعليهما تستند قدرات ومهارات المعلم. (الرباطي، ٢٠١٨).

#### الإعداد المهني:

يعتبر التأهيل والإعداد المهني من أهم ركائز إعداد المعلم وتأهيله، حيث ي العمل على تكوين وصفل شخصية المعلم ليكون قادراً على أداء مهامه التربوية ومتطلبات العملية التربوية وأهدافها، وإدراك الاحتياجات الخاصة بالطلبة وقراراتهم ومعرفة الفروق الفردية وامكانياتهم، هذا بالإضافة إلى تزويد المتعلمين بحصيلة معرفية من المفاهيم الأساسية في علم النفس التربوي، وأساليب الربط بين الخبرات الأساسية والوسائل المستخدمة، والإمام بقدر كاف من المعلومات والخبرات التي تتعلق بالبيئة المدرسية في مراحلها المختلفة، من حيث الأهداف والوظائف والوسائل المستخدمة في عملية التعليم، ومعرفة أساليب التقويم والتوجيه والتدريب المستمر على الأسلوب العلمي في التفكير والإبداع والقدرة على حل المشكلات. (الرباطي، ٢٠١٨).

الإعداد الثقافي: ويتمثل الإعداد الثقافي في قدرة المعلم على نقل الثقافة من جيل إلى جيل عن طريق التعلم والتعليم، وهي متغيرة لتناسب مع المجتمعات الإنسانية، لذا يجب أن يكون المعلم قادراً على الاختيار من بين العناصر الثقافية، ليستخدمنها بفاعلية، ما يستوجب على المعلم الوعي والتميز بما يقدمه للطلبة من مفاهيم صحيحة، والقدرة على حل المشكلات التي تواجه العملية التربوية لدى الطلبة. لذا فإن إعداد المعلم إعداداً ثقافياً جيداً من القضايا المهمة في برامج إعداد المعلمين؛ ليصبح قادراً على أن يكون ذا فاعلية، ويتمتع بكمية مهنية عالية فيصبح قادراً على اكتشاف الفروق الفردية بين المتعلمين، ويكون مصدر ثقة واحترام بالنسبة للطلبة، فيرتفع تحصيدهم ويصبح قادراً على تعليمهم بشكل أكبر.

**الإعداد التدريبي:** يؤثر التدريب المستمر للمعلم على قدراته ومهاراته في التعليم، حيث يعمل على تطوير وتحسين قدرات المعلم أولاً، ويتطور من أدائه المهني ثانياً، لذا لا بد أن تقوم الجهات المسئولة بإعادة النظر في عملية التدريب، من حيث المادة التربوية وأسلوب التدريب وأاليات متابعته، لضمان عملية التدريب بالشكل المطلوب والذي يحقق الأهداف المرجوة. (الرباطي، ٢٠١٨).

وتقضي التغييرات الحديثة في أساليب تدريب المعلمين إعادة النظر في محتوى وإدارة برامج تدريب المعلمين على أن يكون الإعداد والتدريب في المدارس هو حجر الزاوية في العملية، (الرباطي، ٢٠١٨).

### فلسفة بناء برامج إعداد المعلمين ومراحل تطورها

يتوقف مستقبل المجتمعات في الوقت الحاضر على الكيفية التي تعدّ بها أجيالها تربوياً وتعليمياً، في ظل متطلبات العصر المتغيرة بصورة سريعة، مما يحتم إعداد المعلم وتهيئته بصورة جيدة، وبالتالي لا بد من بذل الجهود والمحاولات لتنماشى نظمها التربوية والتعليمية مع الاتجاهات العالمية المعاصرة في هذا المجال وفق إطار ناظم لعملية إعداد البرامج بما يخدم الخطوط العريضة للسياسات التربوية الخاصة ومتطلبات العصر ومتغيراته والنظريات التربوية. (المساعد، ٢٠١٧، ٦: ٢٠١٧).

وقد تمثلت الفلسفة التي تبني عليها برامج إعداد المعلمين في ثلاثة أنواع من البرامج :

أولاً: **الإعداد المبني على الأهداف**، حيث يضع معدو البرامج أهدافاً وخطوات عامة، يحدد من خلالها محتوى دراسي للبرامج، يتم فيه توزيع هذه الأهداف على مجموعة من المقررات الدراسية، وتتوزع هذه المقررات على الفصول الدراسية وفق خطة البرنامج حسب سنوات الدراسة، حيث يمرّ المتعلمون خلال فترة الدراسة بعدد من خبرات التدريس وعادة ما تكون غير مترابطة، يتم التركيز فيها على جوانب صغيرة من المحتوى والمهارات. وتعتمد فلسفة هذا التوجه على السلوك أو الأداء المتوقع للمتعلم أثناء عملية التعلم، يتم فيه تحديد مستوى الأداء المطلوب من خلال وضع أهداف زمنية من أجل إنجاز العمل في مدة زمنية محددة، ومعايير تحدد الحد الأدنى من المهارات المعرفية، ما يجعل المعلمين يركزون في عملية تعليمهم على الجانب المعرفي وإغفال الجوانب الأخرى (حيدر، ٢٠١٦: ٢٧٦).

ثانياً: **الإعداد المبني على الكفايات**، تعد عملية إعداد المعلم المعتمدة على الكفايات من أبرز ملامح التربية الحديثة وأكثرها انتشاراً في الأوساط التربوية والتعليمية، فهي تصنف الكفاية التعليمية للمتعلم وما يجب أن يتقنه بعد تخرجه من الجامعة والتوجه للقيام بمهنته، وقدرة على أداء مهامه التعليمية بمستوى أداء ومؤشرات تتضمن تحسين الناتج التعليمي المطلوب، لذا فإن عملية إعداد المعلم لمهنة التعليم تتضمن الأدوار والمهام التعليمية التي ينبغي أن يعده لها الطالب/ المعلم ليؤديها بمستوى معين من الإنقان، تتضمن المعرف والسلوكيات والمهارات والقيم. (الحرامشة، ٢٠١٠: ٢٨).

ثالثاً: الإعداد المبني على المعايير، تعد عملية الإعداد المبني على المعايير من أهم وأحدث حركات الإصلاح التربوي في العالم، وهي العنصر الأساس في تطوير جميع مكونات البرامج التعليمية وممارستها، على الرغم من توجه النظام العالمي لتبني المعايير، إلا أن حركة الإصلاح المبنية على المعايير في الدول العربية لا تزال بحاجة إلى مزيد من الجهد والوقت (حيدر، ٢٠١٦ مرجع سابق: ٢٧٨).

### أنظمة برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة:

أولاً: النظام التكاملـي، يتم فيه إعداد الطلبة إعداداً أكاديمياً ومهنياً في آن واحد، مما يؤخذ عليه، كونه يقلل من القدرة على التعمق في المواد التخصصية التي يدرسها الطالب، ما يؤثر سلباً على النجاح في إعداده في المساقات الأكademie، هذا بالإضافة إلى عدم التركيز في المواد التربوية (تقرير واقع برامج إعداد المعلمين في العالم العربي: ١٨\_١٩ مرجع سابق).

ثانياً: النظام التابعـي، يهدف هذا النوع من البرامج إلى إعداد خريجي الكليات التخصصية الأخرى من غير كليات التربية، ومدة الإعداد فيه عام دراسي واحد، يدرس الطالبة الملتحقـين به مجموعة من المقررات التربوية والنفسية التي تكافيـ المقررات التربوية التي يدرسها طلاب كلية التربية، هذا بالإضافة إلى التدريب الميداني الذي يتم خلال فترة الدراسة. (نجيب وأخرون، ٢٠١٦: ٢٠٧).

### أهداف الإعداد والتأهيل للمعلم من قبل مؤسسات التعليم العالي

يتطلب إعداد المعلمين على المستوى العام معرفة مهنية وبعض الكفايات التعليمية التي تمكـهم من القدرة على التقويم واتخـذ القرار، فمهما كانت المناهج معدة ومتطرـة وذات جودـة عـالية، وأماكن الدراسة مهيـأة من تنظـيم واستـعداد، إلا أنها ستـبقى قليلـة الجـدوـيـ، ما لم يكن فيها المعلم الكـفـؤـ والمـحـترـفـ، القـادرـ علىـ توـظـيفـ الإـمـكـانـاتـ المـادـيـةـ بـفـاعـلـيـةـ، لـديـهـ الـقـدرـةـ عـلـىـ الـقـاعـلـ معـ عـنـاصـرـ ذـلـكـ الـمـنهـجـ وـيـطـورـهـ باـسـتمـارـ، هـذـاـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ اـسـكـشـافـ قـدـراتـ الطـلـابـ وـاسـتـعـادـاتـهـمـ لـتـحـقـيقـ أـهـادـفـ الـمـناـهـجـ، كـمـاـ أـنـ نـوـعـيـةـ الـمـعـلـمـيـنـ وـإـلـامـمـهـمـ فـيـ الـجـوـانـبـ الـمـعـرـفـيـةـ وـالـمـهـنـيـةـ تـعـتـمـدـ إـلـىـ حدـ كـبـيرـ عـلـىـ بـرـامـجـ إـعـادـهـمـ وـتـأـهـيلـهـمـ وـمـاـ يـقـدـمـ لـهـمـ مـنـ خـبـرـاتـ تـرـبـوـيـةـ تـضـمـنـ مـسـتـوـيـاـ مـتـمـيـزاـ مـنـ الـأـدـاءـ، وـنـوـعـيـةـ وـمـحـتـوىـ الـبـرـامـجـ أـنـتـاءـ فـتـرـةـ إـعـادـهـمـ وـقـبـلـ الـانـخـراـطـ فـيـ الـمـهـنـةـ (الـمـرـكـزـ الـاقـلـيـيـ لـلـجـوـدـةـ وـالـتـمـيـزـ فـيـ الـتـعـلـيمـ، ٢٠١٧: ١٥\_١٦).

وتـعدـ برـامـجـ إـعـادـهـمـ مـنـ أـهـمـ عـنـاصـرـ بـنـاءـ الـطـالـبـ/ـ الـمـعـلـمـ قـبـلـ الـخـدـمـةـ، يـتـعـرـفـ خـلـالـهـ الـطـالـبـ عـلـىـ أـهـمـ مـتـطلـبـاتـ مـهـنـةـ التـدـرـيسـ، وـيـكتـسـبـ مـعـرـفـةـ مـعـمـقةـ عـنـ خـصـائـصـ الـتـعـلـيمـ الـفـعـالـ، حـيـثـ شـتـملـ عـلـىـ مـجـمـلـ الـأـنـشـطـةـ وـالـخـبـرـاتـ الـتـيـ تـنـظـمـ فـيـ إـطـارـ بـرـامـجـ إـعـادـهـمـ، وـالـتـيـ تـهـدـيـ إـلـىـ إـكـسـابـ الـطـلـبـةـ الـمـعـلـمـيـنـ الـكـفـاـيـاتـ وـالـمـهـارـاتـ الـمـهـنـيـةـ وـالـمـسـلـكـيـةـ الـتـيـ يـحـتـاجـونـهـاـ لـنـجـاحـ أـدـائـهـمـ لـمـهـمـاتـهـمـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـمـسانـدـةـ.

وتعتبر التربية العملية المؤشر النهائي الذي يقاس به نجاح أو إخفاق عملية إعداد المعلم، فأي قصور في عملية الإعداد وبخاصة الجانب التطبيقي، سيؤدي إلى إيجاد معلمين غير معدّين بشكل جيد، ما يؤثّر وبشكل سلبي على الكفايات والمهارات التدريسية (تقرير واقع برنامج إعداد المعلمين: ٤٥).

وقد أشار السبكي (٢٠١٦: ٣٦٠) أن برامج إعداد المعلمين في العالم العربي لا زالت تنفذ في إطار تعليمية بعيدة عن متطلبات الواقع، ولا تتناسب مع المستجدات الحديثة والاتجاهات العالمية المعاصرة، فلا بد من تمكينه وتقديم النوعية التعليمية الجيدة التي يفرضها مجتمع المعرفة، والتي تستوجب إكساب الطلاب المهارات التي تعينهم على التعامل الفعال مع تحديات المجتمع.

### أهمية المعايير المهنية للمعلم:

تكمن أهمية المعايير المهنية في أنها تؤسس لمهنة التعليم بهدف تحسين وتطوير العملية التربوية بوجه عام والارتقاء بوضع المعلم المهني وتقديمه الوظيفي وتشجعه على العمل الجماعي والمشاركة بشكل خاص، ويظهر ذلك من خلال التطور المهني، حيث يكون الدافع وراء سعيه للارتقاء بنفسه وتطوير قدراته وإبداعاته، كما يظهر كذلك من خلال التقويم، حيث تعتبر المعايير المرجعية تربوية لبناء أدوات قياس وتقويم تتوافق فيها درجة مناسبة من الصدق والثبات والموضوعية فتحتفق العدالة والمساواة، هذا بالإضافة للتعاون والشراكة بين عناصر المؤسسة التربوية من جهة وبين المجتمع المحلي من جهة أخرى، حيث ستكون دافعاً للمعلم في تعزيز هذه العلاقة وإشراك الأهل والعناصر البشرية ذات العلاقة بعملية التعليم باعتبارها مسؤولة مشتركة.) المعايير المهنية للمعلم، هيئة تطوير المعلم، ٢٠١٢ صفحة: ٩.

### مجالات المعايير المهنية للمعلم:

تمثلت المعايير المهنية للمعلم في ثلاثة مجالات رئيسة متداخلة ومتكمّلة تتمثل في:

١. **المعرفة والفهم:** حيث تعتمد كفاءة المعلم على مدى امتلاكه للمعرفة وتطورها ضمن السياقات الثقافية والاجتماعية والتاريخية، حيث تمثل المعرفة القاعدة العريضة التي تبني عليها مهارات المعلم واتجاهاته ومعتقداته نحو مهنة التعليم، وتحقق الفاعلية والاستمرارية للعملية التعليمية، هذا بالإضافة إلى اختيار ممارسات تربوية مخطط لها تقود إلى قرارات تربوية صحيحة، مع الإدراك أن العلاقة بين المعرفة والمهارات هي علاقة تكاملية تبادلية.
٢. **المهارات المهنية:** تظهر أهمية المهارات المهنية في قدرة المعلم على ترجمة المعرفة إلى ممارسات عملية في العملية التعليمية، مع ضرورة انسجامها مع قاعدتي المعرفة والفهم، وتطور من خلال التجريب المستمر وتبادل الخبرات مع الأقران.

٣. الاتجاهات المهنية والقيم، حيث تعمل المعتقدات والاتجاهات على تشكيل منظومة قيمية لديه ولدى طلبه، لذا فإن التزام المعلم باتجاهات إيجابية نحو مهنة التعليم تدفع بالمعلم إلى النمو المعرفي والمهاري (المعايير المهنية للمعلم، هيئة تطوير المعلم ٢٠١٢، وزارة التربية والتعليم الفلسطينية: ١٢)

### الدراسات السابقة:

تناولت الباحثة العديد من الدراسات السابقة والتي عنيت بموضوع الدراسة حيث تم عرضها من الأحدث إلى الأقدم وكانت كما يلي:

دراسة الشميري (٢٠٢٢)، هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع برامج إعداد المعلم في كليات التربية في الجامعات اليمنية ومقارنتها ببرامج إعداد المعلم في بعض الدول المتقدمة (الولايات المتحدة الأمريكية، المملكة المتحدة، اليابان، ماليزيا) من خلال المكونات، نظام الإعداد ومدته، سياسة القبول، مكونات الإعداد، التقويم، وجودة واعتماد البرامج، مستخدمة في ذلك المنهج المقارن لملاءمتها لطبيعة الدراسة وتحقيق أهدافها وتوضيح جوانبها. خلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها، أن مؤسسات إعداد المعلمين في اليمن تتحصر في كليات التربية، وتلتزم بالنظام التكاملي في برامج الإعداد، بالإضافة إلى عدم اهتمام كليات التربية في الجامعات اليمنية بتطبيق معايير القبول لاختيار الطلبة المتقدمين في برامج الإعداد مما يؤثر على مخرجاتها، بينما تهتم دول المقارنة بمعايير صارمة لاجتناب الكفاءات في مهنة التعليم، ووجود قصور واضح في التربية العملية في كليات التربية في الجامعات اليمنية، من حيث الفترة الزمنية المحددة لها وأ آلية الإشراف، بينما تتسع مدتها في دول المقارنة لفصلين كاملين، مما يتطلب النظر في التربية العملية في كليات التربية في الجامعات اليمنية، هذا بالإضافة إلى غياب أنظمة الجودة والاعتماد الأكاديمي في الجامعات اليمنية، بينما تهتم دول المقارنة بالجودة والاعتماد في جامعتها وكلياتها وبرامجهما التخصصية، وهذا يتطلب وقفه جدية من قبل المسؤولين في التعليم العالي، بإلزام الجامعات بتقييم كلياتها وبرامجهها وفق معايير معتمدة.

دراسة العموش (٢٠٢١)، هدفت الدراسة إلى التعرف على دور برنامج التربية العملية في تعزيز المهارات في مدارس محافظة الزرقاء من وجهة نظر المعلمات المتعاونات، تكونت عينة الدراسة من (٥٨) معلمة متعاونة، استخدمت الاستبانة كأداة للدراسة، تكونت الاستبانة من (٤١) فقرة موزعة على أربعة مهارات وهي إدارة الأزمات، التأقلم والمرورنة، التواصل الفعال، التعاون والعمل الجماعي، أظهرت نتائج الدراسة أن لبرنامج التربية العملية الجامعي دور في تعزيز المهارات الناعمة لدى طالبات معلم الصف المتدربات في مدارس مديريات محافظة

الزرقاء. وحسب تقديرات أفراد العينة على الأداة ككل جاء بدرجة متوسطة، كما وأظهرت وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متواسطات استجابات أفراد عينة الدراسة لدور برنامج التربية العملية الجامعي في تعزيز المهارات الناعمة لدى طالبات معلم الصف المتدربات تعزى لمتغير المؤهل العلمي، وعدم وجود فروق دالة إحصائية تعزى لمتغير الخبرة تعزى لمتغير المديرة.

**دراسة شوابكة (٢٠٢٠)**، هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع برامج إعداد المعلمين في الأردن، استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، قامت ببناء أداة الاستبانة، اشتملت على (٥٠) فقرة موزعة على (٧) مجالات وهي (أهداف البرنامج، والتخطيط للتدريس، تنفيذ التدريس، تقييم تعلم الطلبة، أخلاقيات مهنة التعليم، المعرفة الأكاديمية والمعرفة البيباغوجية) تم تطبيق أداة الدراسة على عينة عشوائية من طالبات السنة الرابعة وعدهن (٦٠) طالبة، أظهرت نتائج الدراسة أن درجة تضمين المجالات السابقة في برامج إعداد المعلمين في كلية العلوم التربوية في الجامعة الأردنية هي (٤.١٢) وهي درجة مرتفعة، كما وأظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في الدرجة الكلية للمجالات تعزى للمعدل التراكمي، حيث بلغت قيمة (ف) (٢.٢٨)، وهي غير دالة إحصائيا عند مستوى الدالة ( $a=0,05$ ).

**دراسة بشارات والرمحي (٢٠١٧)**، هدفت الدراسة إلى تقصي الوضع القائم لبرامج إعداد المعلمين وتأهيلهم في الجامعات الفلسطينية، وذلك من خلال التعرف على اتجاهات الطلبة وأعضاء الهيئة التدريسية نحو هذه البرامج، استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي، وصمم الباحثان استبانة مكونة من عدة محاور للدراسة، تكون مجتمع الدراسة من جميع أعضاء الهيئة التدريسية وجميع الطلبة المنتسبين لبرامج إعداد وتأهيل المعلمين في الجامعات الفلسطينية، تم اختيار العينة بالطريقة العشوائية البسيطة، اشتملت الاستبانة على عدة محاور وهي: مخرجات التعلم المقصودة، المناهج، وتقييم الطلبة والتعلم والتعليم، وتقدم الطلبة، ومصادر التعلم، وضمان الجودة وتحسينها. أظهرت النتائج أن هناك قصورا واضحا في هذه البرامج، تتمثل في جميع محاورها مع وجود بعض الإفادة في مساقات التربية العملية. خرجت الدراسة بمجموعة من التوصيات، أهمها ضرورة استخدام طرق تدريس مختلفة وتصميم اختبارات التقويم بطريقة تتنماشى مع تغليب أسئلة التفكير على أسئلة الحفظ.

**دراسة نوافله ونجيدات (٢٠١٤)**، هدفت الدراسة إلى تقويم فاعلية برنامج إعداد معلمي التربية الابتدائية في جامعة اليرموك في ضوء المعايير الوطنية لتنمية المعلم مهنيا من وجهة نظر الطلبة، والكشف عما إذا كانت هناك فروقات في تقييمات الطلبة لفاعلية البرنامج تعزى لاتخالص الطالب (معلم صف، تربية ابتدائية)، استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي في

الدراسة، ولتحقيق أهداف الدراسة أعدت استبانة تتكون من (٥٦) فقرة موزعة على المجالات السبع للمعايير الوطنية لتنمية المعلم مهنياً الصادرة عن وزارة التربية الأردنية عام (٢٠٠٦)، ثم طبقت على عينة الدراسة التي بلغ حجمها (٢٧٩) طلاباً وطالبة، منهم (٨٠) تربية طفل و(١٩٩) معلم صف في الفصل الثاني من العام الدراسي ٢٠١١\_٢٠١٢، أظهرت نتائج الدراسة أن فاعلية برنامج إعداد معلمي التربية الابتدائية في جامعة اليرموك على المقاييس الكلية جاءت بدرجة متوسطة، وجاء بالمرتبة الأولى مجال أخلاقيات مهنة التعليم بدرجة متوسطة، ومجال المعرفة البيداغوجية بالمرتبة الثانية، وبدرجة عالية ومجال تنفيذ التدريس بالمرتبة الثالثة، وبدرجة عالية ومجال التخطيط للتدريس بالمرتبة الرابعة، وبدرجة متوسطة ومجال التربية والتعليم في الأردن بالمرتبة الخامسة، وبدرجة متوسطة، ومجال تقييم تعلم الطلبة بالمرتبة السادسة وبدرجة متوسطة.

**دراسة السوالمة (٢٠١٤)**، هدفت الدراسة إلى تحليل سياسات إعداد المعلمين والممارسات القائمة في الإعداد والتأهيل، وكشف مواطن الضعف فيها وتقديم التوصيات المناسبة لتعديل هذه السياسات بهدف تحسين أداء المعلمين وتعلم الطلبة، وخلصت الدراسة إلى وجود عيوب ونقائص في تلك العملية في عدة مجالات، وأوصت الدراسة بضرورة إقامة تعاون وثيق وبدء مفاوضات جادة بين وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي باعتبارها الجهة المنفذة لعملية إعداد المعلمين قبل ممارسة الخدمة ونقاية المعلمين، باعتبارها الجهة التي يفترض أن تعمل على الارتقاء بمهنة التعليم ورعاية حقوق المعلمين.

**دراسة أبو غزالة (٢٠١٠)**، هدفت الدراسة التعرف إلى واقع برامج إعداد المعلمين والمأمول منها في كليات العلوم التربوية في الجامعة الأردنية وجامعة اليرموك من وجهة نظر هيئة التدريس، تم تطبيق الدراسة على (٨) من أعضاء هيئة التدريس في كليات العلوم التربوية في الجامعة الأردنية وجامعة اليرموك للعام ٢٠١٨\_٢٠١٩ ، تم توظيف المقابلة شبه المفتوحة والمكونة من (٣٥) فقرة وقد أظهرت نتائج تحليل إجابات العينة بوجود ثغرات في برامج إعداد المعلمين تتمثل في تدني مستوى المدخلات في كليات التربية مما يؤثر سلباً على تحصيلهم العلمي ومستوى أدائهم كمعلمين لاحقاً، هذا بالإضافة إلى الضعف في المقررات التطبيقية في كلية إعداد المعلمين حيث تركز كليات التربية على الجانب النظري على حساب الجانب التطبيقي، هذا بالإضافة إلى أن طرق التدريس المتبعه في الكلية تعتمد على أسلوب المحاضرة والالقاء، وقد خرجت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها، وضع معايير لقبول الطلبة في كليات العلوم التربوية، من ضمنها اجتياز اختبار مستوى في القراءة والكتابة والحساب وزيادة ساعات التطبيق الميداني للطلبة وزيادة المواد الثقافية في برامج إعداد المعلمين.

دراسة شاهين (٢٠٠٧)، هدفت الدراسة إلى تقويم برنامج التربية العملية في جامعة القدس المفتوحة من وجهة نظر الطلبة، استخدم المنهج الوصفي التحليلي، جاءت الاستبانة في عدة محاور، شملت أهداف البرنامج وخطواته، أدوار إدارة المدرسة، أدوار المعلم المتعاون. تكونت عينة الدراسة من (٣٨٩) طالباً معلماً، تم اختيارهم عشوائياً وفق التوزيع الطيفي من مجتمع البحث والبالغ عددهم (١٥٥٧)، تم استخدام استبانة مكونة من (٦٣) فقرة، موزعة على أربعة محاور، توصل الباحث إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة بين متطلبات تقديرات الطلبة المعلمين على برنامج التربية العملية وفقاً لمتغيرات الحالة الوظيفية والتخصص واختيار المدرسة وأبعاد الاستبانة، وقد أوصى الباحث بضرورة إعادة تنظيم برنامج التربية العملية بما ينسجم ومتطلبات العصر وخصوصية المجتمع الفلسطيني، مع ضرورة توفير دليل خاص بال التربية العملية لكل من المشرف والطالب ومدير المدرسة والمعلم المتعاون، مع التأكيد على ضرورة تكامل أدوار مجتمع أصحاب العلاقة وفق معايير محددة ومضبوطة من قبل جميع الأدوار.

### التعليق على الدراسات السابقة

تنوعت الدراسات التي تم استثمارها في البحث بين القديمة والحديثة، اتفقت معظم الدراسات في تبني المنهج الوصفي وتتنوع الأداة المستخدمة في جمع البيانات بين المقابلة والاستبانة.

تناولت الدراسات برامج إعداد المعلمين، هدفت بعضها إلى الكشف عن واقع برامج إعداد المعلمين في الجامعات الفلسطينية وبعض الجامعات والكليات العربية، وتحليل السياسات والممارسات القائمة فيها في الإعداد والتأهيل، والكشف عن مواطن القوة كما جاء في دراسة كل من بشارات والرمحي (٢٠١٧)، ودراسة الشمربي (٢٠٢٢) والشوابكة (٢٠٢٠)، كما كشفت بعضها عن دور مساقات التربية العملية في تعزيز المهارات في المدارس وتقويمها كما في دراسة العموش (٢٠٢١) ودراسة شاهين (٢٠٠٧).

وقد توصلت معظم الدراسات إلى وجود قصور واضح في برامج إعداد المعلمين في الجامعات الفلسطينية، كما في دراسة بشارات والرمحي (٢٠١٧) ودراسة السوالمة (٢٠١٤)، كما أشارت دراسة العموش (٢٠٢١) إلى أهمية مساقات التربية العملية في تعزيز بعض المهارات الناعمة لدى طالبات معلم صف المتدربات في مدارس الزرقاء.

كما اتفقت معظمها في توصياتها، بضرورة استخدام طرق تدريس مختلفة، وتصميم اختبارات تقويم تتماشى مع تغليب أسئلة التفكير على أسئلة الحفظ والاستظهار، كما في دراسة بشارات والرمحي (٢٠١٧)، وضرورة استمرار مراجعة وتقويم برامج إعداد المعلمين لتلبية احتياجات المجتمع الفلسطيني.

### إجراءات الدراسة

- ١- تم تحديد العنوان بدقة بعد الاطلاع على الدراسات السابقة
- ٢- تحديد مجتمع الدراسة وعينة الدراسة
- ٣- تصميم استبانة بالاستفادة من الدراسات السابقة.
- ٤- عرض الاستبانة على لجنة من محكمين
- ٥- توزيع الاستبانة على عينة الدراسة
- ٦- تحليل الاستبيانات على برنامج SPSS
- ٧- مناقشة النتائج ووضع التوصيات

### منهج الدراسة

اعتمدت هذه الدراسة في إجراءاتها على المنهج الوصفي التحليلي، الذي يعتمد على جمع البيانات من عينة الدراسة من مدراء المدارس الحكومية في مديرية جنين، باستخدام الاستبانة المعدة لأغراض هذه الدراسة، ودراسة استجابات مدراء المدارس الحكومية في مديرية جنين وتحليلها.

### أفراد العينة:

طبقت هذه الدراسة على عينة مكونة من (٥١) مديراً من مدراء المدارس الحكومية في مديرية جنين، حيث تم اختيار عينة الدراسة بطريقة عشوائية من مجتمع الدراسة المكون من (١٦١) مديراً ومديرة موزعين على عدد من المدارس، أساسية وثانوية، ذكور وإناث، ومتخلطة. وجميعها مدارس حكومية تابعة لمديرية التربية والتعليم في جنين. للعام الدراسي (٢٠٢٣-٢٠١٤)، وفيما يلي الخصائص الديموغرافية لأفراد العينة:

## الخصائص الديموغرافية:

### جدول رقم (١) خصائص العينة الديموغرافية

النسبة المئوية	النكرار	المتغير
<b>الجنس</b>		
37.3%	19	ذكر
62.7%	32	انثى
<b>جنس المدرسة</b>		
35.3%	18	ذكور
56.9%	29	إناث
7.8%	4	مختلط
<b>مستوى المدرسة</b>		
47.1%	24	1-4
25.5%	13	5-9
23.5%	12	10-12
3.9%	2	غير ذلك
<b>سنوات الخبرة</b>		
37.3%	19	5- سنوات
35.3%	18	6- سنوات
27.5%	14	أكثر من 10 سنوات

### أداة الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة، قامت الباحثة ببناء استبانة مكونة من (٣٢) فقرة، وتم توجيهها للمراء في مديرية التربية والتعليم جنين، وتم تطوير الاستبيان من خلال الاطلاع على دراسات تناولت " الواقع ببرامج إعداد المعلمين" ، كما استفادت الباحثة من المقاييس المستخدمة في الدراسات السابقة، واختارت بعض الفقرات وأعادت صياغتها، وصاغت بعض الفقرات في ضوء الأدب النظري المتشكل لديها عن برامج إعداد المعلمين، وقد تكونت الاستبانة بصورتها النهائية من (٣٢) فقرة يقابلها تدريج خماسي (أوافق بشدة=5، أوافق=4، محابي=3، أعتراض=2، أعارض بشدة=1) وتوزعت فقرات الاستبانة على ثلاثة مجالات هي:

المعرفة والفهم: تضمن هذا المجال (١١) فقرة.

المهارات المهنية: تضمن هذا المجال (١٥) فقرات.

الاتجاهات المهنية والقيم: تضمن هذا المجال (٦) فقرات.

### صدق أداة الدراسة:

جرى عرض الاستبانة بصورتها الأولية على المشرف الأكاديمي، وذلك بهدف تحكيم فقرات الاستبانة، ومعرفة مدى وضوح فقراتها وشموليتها لكافة جوانب الواقع ببرامج إعداد المعلمين في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني من وجهة نظر مدراء المدارس الحكومية في مديرية جنين، وكذلك ملائمة صياغة الفقرات، وإبداء الرأي في طريقة تصحيح الاستبانة، وقد ترکزت آراء المشرف على إعادة الصياغة اللغوية لبعض الفقرات، وقامت الباحثة بتعديل الاستبانة في ضوء رأي المشرف الأكاديمي.

**جدول (٢): الصدق الداخلي لفقرات الأداة:**

الدالة	R معامل	الرقم
المعرفة والفهم		
.***	.571	١
.***	.512	٢
.***	.266	٣
.***	.766	٤
.***	.631	٥
.***	.632	٦
.***	.523	٧
.***	.647	٨
.***	.521	٩
.***	.625	١٠
.***	.708	١١
المهارات المهنية		
.***	.491	١
.***	.541	٢
.***	.702	٣
.***	.605	٤
.***	.626	٥
.***	.561	٦
.***	.515	٧
.***	.714	٨
.***	.755	٩
.***	.693	١٠
.***	.819	١١
.***	.855	١٢
.***	.827	١٣
.***	.811	١٤
.***	.634	١٥
الاتجاهات المهنية والقيم		
.***	.837	١
.***	.787	٢
.***	.881	٣
.***	.777	٤
.***	.696	٥
.***	.782	٦

يوضح الجداول السابقة الاستدلال على وجود ارتباط واتساق داخلي بين فقرات الاستبانة عن طريق حساب معامل الارتباط بيرسون وكان ذلك مؤشراً لوجود صدق اتساق داخلي بين فقرات مجالات الدراسة مع درجاتها الكلية، حيث أن أغلب معاملات الارتباط عالية ودالة إحصائياً عند مستوى (٠.٠١)

## ثبات أداة الدراسة:

جرى تطبيق الاستبانة على عينة استطلاعية من غير عينة الدراسة مكونة من (١٠) مدراء في مديرية التربية والتعليم في جنوب، وتم استخدام اختبار كرونباخ الفا Cronbach's Alpha لاختبار ثبات الاستبانة، وقد بلغ معدل ثبات الاستبانة (٠.٩٣٧). كما جرى بعد ذلك تطبيق الاستبانة على عينة مكونة من (٥١) من المدراء في مديرية التربية والتعليم في مديرية جنوب وتم استخدام اختبار كرونباخ الفا(Cronbach's Alpha) لاختبار ثبات الاستبانة، وقد بلغ معدل ثبات الاستبانة (٠.٩٤٩). وهو معامل ثبات جيد جداً لإجراء هذه الدراسة واعتماد هذه الأداة كأداة مناسبة لهذه الدراسة.

## جدول (٣)

كما حصلت مجالات الدراسة على معامل ثبات مختلف، حيث حصل:

أسماء المجالات	عدد الفقرات	معامل الثبات
المعرفة والفهم	١١	%٨٧.٤
المهارات المهنية	١٥	%٩١.٦
الاتجاهات المهنية والتقييم	٦	%٨٨.١
المجال الكلي	٣٢	%٩٤.٤

## التحليل الإحصائي والمعالجات الإحصائية:

جرى جمع البيانات باستخدام أداة الدراسة وهي الاستبانة، ومن ثم إدخالها إلى البرنامج الإحصائي (SPSS) لتحليل بيانات الدراسة بعد ترميز الإجابات.

## المعالجة الإحصائية:

- النكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.
- اختبار تحليل التباين الأحادي (ANOVA)
- اختبار T.test للعينات المستقلة.
- معادلة كرونباخ ألفا لحساب معامل الثبات.

## • مفتاح تصحيح الأداة:

تم اعتماد التوزيع التالي في عملية تصحيح أداة الدراسة واستخراج النتائج وفقاً لمقياس ليكert الخماسي للتعرف على إجابات أفراد عينة الدراسة على نحو التالي:

### الجدول رقم (٤)

درجات الاستجابة					
أعترض بشدة	أعترض	محايد	أوافق	أوافق بشدة	درجة الاستجابة
١	٢	٣	٤	٥	درجة الاستجابة
١-١.٨٠	١.٨١-٢.٦٠	٢.٦١-٣.٤٠	٣.٤١-٤.٢٠	٤.٢١-٥.٠	المتوسط الحسابي

درجات الاستجابة					
أعترض بشدة	أعترض	محايد	أوافق	أوافق بشدة	درجة الاستجابة
١	٢	٣	٤	٥	درجة الاستجابة
١-١.٨٠	١.٨١-٢.٦٠	٢.٦١-٣.٤٠	٣.٤١-٤.٢٠	٤.٢١-٥.٠	المتوسط الحسابي

### نتائج الدراسة

جرى عرض النتائج وتحليلها في ضوء تسلسل أسئلة الدراسة كما يلي:

لتحليل هذه الاستبانة جرى حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجالاتها الثلاث، وكانت النتائج كما يلي:

### السؤال الأول:

ما درجة تقدير أفراد عينة الدراسة لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني؟

جدول ٤ : المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجالات استبانة لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني

### جدول (٥)

الدرجة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المجال	الرتبة
أوافق	.63739	3.7611	المعرفة والفهم	١
أوافق	.71782	3.7020	المهارات المهنية	٢
محايد	.658991	3.1797	الاتجاهات المهنية والقيم	٣
أوافق	.56485	3.8809	مدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني	

يتبيّن من الجدول (٤) أن المتوسط الحسابي لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني قد بلغ (٣.٨٨) بانحراف معياري (٠.٥٦) بدرجة أوافق، وأن مجال "المعرفة والفهم" بمتوسط حسابي (٣.٧٦) وانحراف معياري (٠.٦٣) بدرجة أوافق يليه مجال "المهارات المهنية" كان بمتوسط حسابي (٣.٧٠) وانحراف معياري (١.٧١) بدرجة أوافق، أيضاً، في حين جاء مجال "الاتجاهات المهنية والقيم" بمتوسط حسابي (٣.١٧) وانحراف معياري (٠.٦٥) بدرجة محايدين، وأخيراً جاء المجال الكلّي بمتوسط حسابي (٣.٨٨) وانحراف معياري (٠.٥٦). بدرجة موافق

ومن هذا المنطلق كان لا بد للباحثة تفصيل هذه النتائج على النحو التالي:

**المعرفة والفهم:**

قامت الباحثة باستخلاص المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجال المعرفة والفهم كما يلي:

#### جدول ٥: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال "المعرفة والفهم"

الرتبة	نص الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
١٠	يلتزم بالإرشادات الموجودة في دليل المعلم حول طرق التدريس	3.7451	1.12859	أوافق
١١	الإلمام بكيفية مراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ	3.6667	1.07083	أوافق
١	يمتلك معرفة بفلسفه المنهاج الفلسطيني وأهدافه وخطوه العربيضة	4.0392	.99922	أوافق
٩	يمتلك معرفة بقواعد التخطيط والاباهة وأنواعه	3.7059	.98578	أوافق
٦	يمتلك معرفة بكيفية ربط التخصص بمواضيع وحقول مختلفة ويشكّل تكاملـي ضمن سياقات متعددة	3.6471	.95548	أوافق
٤	يمتلك معرفة بكيفية تدريس التخصص وفق قدرات الطالبة واحتياجاتهم	3.6471	.93431	أوافق
٥	يمتلك معرفة بمتطلبات تدريس التخصص العمودية والأفقية	3.7843	.92334	أوافق
٣	يمتلك معرفة بطرائق تعلم الطالبة وفق قدراته وخصائصهم الفردية	3.8824	.90878	أوافق
٨	يمتلك معرفة بالمحظى التعليمي للمقررات الدراسية	3.6275	.89355	أوافق
٧	يمتلك معرفة بطبيعة القياس والتقويم التربوي	3.8627	.87223	أوافق
٢	يمتلك معرفة بالمحظى الدراسي للمرحلة التي يدرسها وطرائق إثرائه	3.7647	.81457	أوافق
	المعرفة والفهم	3.7611	.63739	أوافق

يتبيّن من الجدول (٥) أن فقرات مجال "المعرفة والفهم" قد كانت جميعها بدرجة أوافق، فقد جاءت الفقرة "يلتزم بالإرشادات الموجودة في دليل المعلم حول طرق التدريس" في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مقداره (3.74) بدرجة أوافق، وجاءت الفقرة "يمتلك معرفة بالمحظى الدراسي للمرحلة التي يدرسها وطرائق إثرائه" في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مقداره (3.76) بدرجة أوافق.

## المهارات المهنية

قامت الباحثة باستخلاص المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجال المهارات المهنية كما يلي:

### جدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات مجال المهارات المهنية "

المرتبة	نص الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
2	يوظف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية التعليمية	3.8627	1.11390	أوافق
4	يوفر بيئة مصفية داعمة لعملية التعلم والتعليم	3.8039	.80049	أوافق
12	يوظف التقنيات التعليمية في العملية التعليمية التعليمية	3.7255	1.00157	أوافق
8	يستخدم الوسائل التعليمية بطريقة احترافية	3.7059	1.23764	أوافق
3	يقوم ممارساته التعليمية وفق تغذية راجعة واردة من العناصر ذات العلاقة (المشرفون على العملية التعليمية)	3.7059	.98578	أوافق
1	يوفر مناخاً تعليمياً يمتاز بالملوونة والابتكار	3.6863	1.00976	أوافق
7	بعد الخطط التعليمية واضحة المعالم والأهداف	3.6863	.98975	أوافق
11	يوظف التقويم التربوي بأنواعه بشكل مستمر باعتباره جزءاً أساسياً من عملية التعلم والتعليم	3.6863	.98975	أوافق
9	يوفر بيئة تعليمية تعليمية آمنة لطلابه	3.6471	1.29342	أوافق
5	يوظف مهارات الاتصال والتواصل في العملية التعليمية التعليمية	3.6078	1.07849	أوافق
6	يربط موضوع تخصصه وبسياق اجتماعي وثقافي مرتبط بحياة الطالب وواقعه	3.5490	.87895	أوافق
13	يبشر عملية التعلم والتعليم لتكتين الطالية من بناء المعرفة وتقييمها وتأملها بطرائق تساعدهم في أن يكونوا متعلمين مستقلين	3.5294	1.15504	أوافق
14	يرربط التعلم بالمواضف الحياتية للطلبة	3.2027	1.00039	محايد
15	يُفعل أسلوب الحوار بينه وبين الطلبة لتعزيز مهارات الاتصال والتواصل	3.1067	1.03961	محايد
2	يحفز طلابه على التفكير الناقد	3.1067	1.17757	محايد
	المهارات المهنية	3.7020	.71782	أوافق

يتبيّن من الجدول (٦) أن فقرات مجال "المهارات المهنية" قد تراوحت بين درجة أوافق ودرجة محابيد، فقد جاءت الفقرة "يوظف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية التعليمية" في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مقداره (3.86) وبانحراف معياري مقداره (1.11) بدرجة أوافق، وجاءت الفقرة "يحفز طلابه على التفكير الناقد" في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مقداره (3.10) وبانحراف معياري مقداره (1.17) بدرجة محابيد.

## الاتجاهات المهنية والقيم

قامت الباحثة باستخلاص المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجال الاتجاهات المهنية والقيم كما يلي:

**جدول (٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لفقرات المجال الثالث "الاتجاهات المهنية والقيم"**

الرتبة	نص الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
٢	ينمي ثقة الطلبة بأنفسهم	4.2157	.70182	أوافق بشدة
١	يساعد الطلبة على إبراز قدراتهم ومواهبهم المختلفة لتعزيز ثقتهم بأنفسهم	4.1373	.82510	أوافق
٣	يتأمل بصورة ذاتية وجماعية في ممارساته المهنية ويعتمد عليها اهتماماته المهنية	4.0000	.95917	أوافق
٥	يلتزم بالتعاون والتواصل مع جميع الأطراف لتطوير نوعية التعليم	3.3333	.739371	محلي
٦	يتقبل التغذية الراجحة من ذوي العلاقة	2.2353	.789641	أعترض
٤	ممارسة للتقييم الذاتي لمعرفة مدى مناسبة أسلوبه لمستوى الطلبة	2.1569	.945991	أعترض
	الاتجاهات المهنية والقيم	3.1797	.658991	محلي

يتبيّن من الجدول (٧) أن فقرات مجال "الاتجاهات المهنية والقيم" قد تراوحت بين درجة أوافق بشدة/أعترض، فقد جاءت الفقرة "ينمي ثقة الطلبة بأنفسهم" في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مقداره (4.21) وبانحراف معياري مقداره (0.70) بدرجة أوافق بشدة، وجاءت الفقرة "ممارسة للتقييم الذاتي لمعرفة مدى مناسبة أسلوبه لمستوى الطلبة" في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مقداره (2.15) وبانحراف معياري مقداره (0.94) بدرجة أعترض.

### النتائج المتعلقة بفرضيات الدراسة

فحص الفرضية الأولى والتي تنص على: (لا توجد فروق دالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) بين متوسطات تقييرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس) لاختبار هذه الفرضية تم استخدام اختبار (ت) للعينات المستقلة (Independent Sample t-test) للمقارنة بين وسطين حسابيين لعينتين مستقلتين من أجل استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) المحسوبة ودرجات الحرية وقيمة الدلالة الإحصائية، والجدول التالي يوضح نتائج هذا الاختبار.

**جدول رقم (٨): نتائج اختبار (ت) للعينات المستقلة للمقارنة بين وسطين حسابيين لعينتين مستقلتين (Independent Sample t-test) تبعاً لمتغير الجنس**

مستوى الدلالة	قيمة (ت)	درجات الحرية	أنثى (N=٣٢)		ذكر (N=١٩)		المجال
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
.328	.٠٩٨٨	٤٩	.71461	3.6932	.47645	3.8756	المعرفة والفهم
.287	1.076	٤٩	.83494	3.6187	.44456	3.8421	المهارات المهنية
.639	-.472-	٤٩	.73352	4.2135	.52364	4.1228	الاتجاهات المهنية والقيم
.526	.638	٤٩	.65103	3.8418	.38602	3.9468	الدرجة الكلية

\* دال إحصائيًّا عند مستوى (٥٠٠٥)

يتضح من خلال الجدول السابق أنه لا توجد فروق دالة إحصائيًّا عند مستوى الدلالة ( $\alpha$ )  $\geq 05.0$  بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة الواقع برامِج إعداد المعلِّمِين قبل الخدمة في كُلِّيَاتِ التَّرْبِيَة فِي الجَامِعَاتِ الْفَلَسْطِينِيَّة في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس على جميع مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٥٣٦٠.) وهي قيمة أعلى من القيمة المفروضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير الجنس.

فحص الفرضية الثانية والتي تنص على: (لا توجد فروق دالة إحصائيًّا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة الواقع برامِج إعداد المعلِّمِين قبل الخدمة في كُلِّيَاتِ التَّرْبِيَة فِي الجَامِعَاتِ الْفَلَسْطِينِيَّة في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير جنس المدرسة).

وللتَّأكُّد من صدق الفرضية الصُّفْرِيَّة السابقة تم إجراء اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) لاستخراج قيم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجات الحرية وقيم (ف) المحسوبة وقيم مستوى الدلالة الإحصائية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على مجالات الدراسة وعلى الأداة الكلية للدراسة، والجدول التالي توضح نتائج هذا الاختبار.

**جدول رقم (٩): نتائج تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) حسب متغير جنس المدرسة**

مستوى الدلالة	قيمة F	داخل المجموعات			بين المجموعات			المحور
		درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	
.734	.311	٤٨	20.053	.418	٢	.130	.260	المعرفة والفهم
.675	.397	٤٨	25.344	.528	٢	.209	.419	المهارات المهنية
.380	.986	٤٨	20.856	.435	٢	.429	.857	الاتجاهات المهنية والقيم
.817	.204	٤٨	15.819	.330	٢	.067	.134	المحور الكلي

\* دال إحصائيًّا عند مستوى (٥٠٠٥)

يتضح من خلال الجدول السابق أنه لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى جنس المدرسة على مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٨١٧) وهي قيمة أعلى من القيمة المفروضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير جنس المدرسة.

فحص الفرضية الثالثة والتي تنص على: (لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير مستوى المدرسة).

وللتتأكد من صدق الفرضية الصفرية السابقة تم إجراء اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) لاستخراج قيم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجات الحرية وقيم (ف) المحسوبة وقيم مستوى الدلالة الإحصائية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على مجالات الدراسة وعلى الأداة الكلية للدراسة، والجدول التالي توضح نتائج هذا الاختبار.

**جدول رقم (١٠): نتائج تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) حسب متغير مستوى المدرسة**

مستوى الدلالة	قيمة F	داخل المجموعات			بين المجموعات			المحور
		درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	
٢٢٤.	١.٥١١	٤٧	٣٩٤.	18.527	٣	٥٩٥.	1.786	المعرفة والفهم
١٨٨.	٦٦١.١	٤٧	٤٩٦.	23.294	٣	٨٣٢.	2.470	المهارات المهنية
٩٢٧.	١٥٣.	٤٧	٤٥٨	21.503	٣	٠٧٠.	.211	الاتجاهات المهنية والقيو
٢٨٩.	٢٩٠.١	٤٧	٣١٤.	14.739	٣	٤٠٥.	1.214	المحور الكلي

\* دال إحصائياً عند مستوى (٥٠٠)

يتضح من خلال الجدول السابق أنه لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى مستوى المدرسة على مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٢٨٩) وهي قيمة أعلى من القيمة المفروضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير مستوى المدرسة.

فحص الفرضية الرابعة والتي تنص على: (لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة الواقع ببرامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير سنوات الخبرة في الإداره).

وللتتأكد من صدق الفرضية الصفرية السابقة تم إجراء اختبار تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) لاستخراج قيم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجات الحرية وقيم (ف) المحسوبة وقيم مستوى الدلالة الإحصائية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على مجالات الدراسة وعلى الأداة الكلية للدراسة، والجدول التالي توضح نتائج هذا الاختبار.

**جدول رقم (١١): نتائج تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA) حسب متغير**

#### سنوات الخبرة في الإدارة

مستوى الدلالة	قيمة F	داخل المجموعات			بين المجموعات			المحور
		درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	مجموع المربعات	
٣٣٤.	١٢٢.١	٤٨	٤٤.	٤٠٦.١٩	٢	٤٥٤.	٩٧.	المعرفة والفهم
٥٩٦.	٥٢٣.	٤٨	٢٥٢.	٢١٤.٢٥	٢	٢٧٥.	٥٤٩.	المهارات المهنية
٥١٩.	٦٦٥.	٤٨	٤٤٠.	١٢٨.٢١	٢	٢٩٣.	٥٨٥.	الاتجاهات المهنية والقيم
٤٢٠.	٨٨٤.	٤٨	٣٢١.	٣٨٦.١٥	٢	٢٨٣.	٥٦٧.	المحور الكلي

\* دال إحصائياً عند مستوى (٠.٠٥)

يتضح من خلال الجدول السابق أنه لا توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 0.05$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة الواقع ببرامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لسنوات الخبرة في الإدارة على مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٤٢٠) وهي قيمة أعلى من القيمة المفروضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير سنوات الخبرة في الإدارة.

## مناقشة النتائج والتوصيات:

تمت مناقشة النتائج في ضوء تسلسل أسئلة الدراسة كما يلى:

**نتائج السؤال الأول:** ما درجة تقدير أفراد عينة الدراسة لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني؟

كشفت نتائج السؤال الأول من الدراسة أن المتوسط الحسابي لمدى تحقيق برامج إعداد المعلمين في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية قبل الخدمة للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني قد بلغ (٣.٨٨) وانحراف معياري (٠.٥٦)، وأن المجالات قد تراوحت بين أوفق ومحابد. وتعزى هذه النتائج إلى أن القيادات التربوية قد تنبهت إلى ضرورة النهوض بمستوى التعليم في الوطن من أجل مواجهة التحديات المعاصرة كعلوم التعليم والاقتصاد والثقافة من خلال تحسين مخرجات التعليم وذلك بالإعداد الجيد للمعلم الذي يمثل المفتاح الرئيس لعملية النهوض هذه. فقد لجأت القيادات التربوية إلى مراجعة برامج إعداد المعلمين، ووضع المعايير المهنية التي من شأنها رفع مستوى برامج الإعداد بما يضمن توفير كوادر من المعلمين المؤهلين لمواجهة التحديات المعاصرة.

وتنوافق هذه النتائج مع نتائج دراسة كل من دراسة شوابكة (٢٠٢٠)، التي كشفت أن درجة تضمين المجالات السابقة في برامج إعداد المعلمين في كلية العلوم التربوية في الجامعة الأردنية هي (٤.١٢) وهي درجة مرتفعة، ودراسة العموش (٢٠٢١) التي كشفت أن برنامج التربية العملية الجامعي له دور في تعزيز المهارات الناعمة لدى طالبات معلم الصف المتدربات في مدارس مديريات محافظة الزرقاء. وحسب تقديرات أفراد العينة على الأداة كل جاء بدرجة متوسطة. كما وتنتفق هذه النتيجة مع نموذج ستيم (STEM) في ظل التطور والنمو التكنولوجي والمعرفي السريع الذي يشهده عالم اليوم ، تسعى المؤسسات التعليمية في دول العالم إلى مواكبة التطور في شتى مجالات العلوم، حيث بدأ العالم يتجه نحو نظام جديد في التعلم يواكب تغيرات العصر وتحدياته المتتسارعة ليتواءم مع متطلبات الحياة ويساهم في حل مشكلات المجتمع، من خلال ربط المجالات العلمية المختلفة في العلوم والرياضيات والتكنولوجيا والهندسة (STEM) بالحياة، لذا جاء هذا النظام كبديل عن الحفظ والاستظهار والتألقين، وتشجيع الطلبة على تطبيق ما يتعلمونه في المواقف الحياتية المستقبلية، فكان تعليم وفق نموذج (ستيم) حل مبشرًا يدمج بين النظرية والتطبيق.

**نتائج السؤال الثاني:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس؟

أشارت نتائج السؤال الثاني إلى عدم وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير الجنس على جميع مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٥٣٦) وهي قيمة أعلى من القيمة المفروضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير الجنس، وتعزى هذه النتيجة إلى أن المدراء وعلى اختلاف جنسهم شوأة كانوا مدراء أو مديرات لديهم نفس التقديرات من خلال تعاملهم مع المعلمين حول واقع إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية. ولم تتفق هذه النتيجة مع أي من الدراسات السابقة.

**نتائج السؤال الثالث:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى جنس المدرسة؟

أشارت نتائج السؤال الثالث إلى عدم وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير جنس المدرسة على مجالات الدراسة، وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٨١٧) وهي قيمة أعلى من القيمة المفروضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير جنس المدرسة، وتعزى هذه النتيجة إلى عدم وجود فروق تبعاً لمتغير جنس المدرسة أياً كان جنس المدرسة سواء مدارس ذكور أو إناث او مختلط، فالمدراء متقدون في إجاباتهم حول أهمية إعداد المعلم قبل الخدمة، وتتنفيذ إستراتيجية تأهيل المعلمين التي تقضي بإنشاء هيئة لتطوير مهنة التعليم لوضع المعايير المهنية للمعلمين من أجل "إيجاد كوادر مهنية متميزة لمواجهة تحديات كبيرة تفرضها عليها طموحاتها ومتطلبات التنمية، وحاجة المجتمع الفلسطيني الملحة إلى مخرجات تعليمية توافق في مستوياتها العلمية حركة التقدم والازدهار في العالم بروح تنافسية عالمية" ولم تتشابه نتيجة هذا السؤال مع أي من الدراسات السابقة.

**نتائج السؤال الرابع:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير مستوى المدرسة؟

كشفت نتائج السؤال الرابع إلى عدم وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمستوى المدرسة على مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٢٨٩) وهي قيمة أعلى من القيمة المفترضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير مستوى المدرسة، وتعزى هذه النتيجة إلى أن المدراء وعلى اختلاف مستوى المدرسة أن المعلم ومهما كان مستوى الصف الذي يدرسه فهو بحاجة ماسة إلى برامج الإعداد والتأهيل ما قبل الوظيفة لكي يكون مؤهلاً لمهنته، مع الحاجة بشكل دائم إلى الدورات التربوية ما بعد الخدمة التي يمكنها أن تصقل مهاراته وقدراته، ولم تتشابه نتائج هذا السؤال مع نتائج أي من الدراسات السابقة.

**نتائج السؤال الخامس:** هل توجد فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لتحقيق برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية للمعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لمتغير سنوات الخبرة؟

أشارت نتائج السؤال الخامس إلى عدم وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة ( $\alpha \geq 05.0$ ) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني تعزى لسنوات الخبرة في الإدارة على مجالات الدراسة وعلى المجال الكلي حيث بلغ مستوى الدلالة له (٠.٤٢٠) وهي قيمة أعلى من القيمة المفترضة وعليه تقبل الفرضية المتعلقة بمتغير سنوات الخبرة في الإدارة، وتعزى هذه النتيجة إلى أن المدراء وعلى اختلاف سنوات خبرتهم في العملية الإدارية لديهم إمام واسع بأهمية برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة وأهمية امتلاك المعلمين لمهارات المعرفة والفهم، والمهارة المهنية بالإضافة إلى الاتجاهات المهنية والقيم.

كما يتفق العاملون في القطاع التربوي على أن الهدف الأساسي للتعليم هو إحداث تغييرات مرغوب فيها في سلوك الطالب وشخصيته، وتوجيهه بما يخدم ويحقق أهداف المجتمع وتطوره ونمائه، وأن المعلم هو العنصر الأساسي في عملية التعليم فإن تدريسه وتأهيله لهما الدور الأكبر في نجاح العملية التربوية.

وتتشابه نتائج هذا السؤال مع دراسة العموش (٢٠٢١)، حيث أظهرت نتائجها عدم وجود فروق دالة إحصائياً تبعاً لمتغير سنوات الخبرة.

وترى الباحثة من خلال مشكلة الدراسة، بأنه لابد من تنظيم وتطوير عملية إعداد المعلمين وتحسين ملاءمة نوعية وإعداد خريجي هذه البرامج لاحتياجات المدارس، وينطلب ذلك تحسين نوعية خريجي هذه البرامج، وتحديد إطار ناظم لعملية إعداد المعلمين للمراحل الدراسية المختلفة في جميع مؤسسات التعليم العالي، والتي تعد الخريجين للخدمة قبل التحاقهم بالمدارس.

في ضوء نتائج البحث، قدمت الباحثة بعض التوصيات والمقررات، تتمثل بالآتي:

١. ضرورة إعادة النظر في برامج إعداد المعلمين قبل الخدمة في كليات التربية في الجامعات الفلسطينية في ضوء المعايير المهنية للمعلم الفلسطيني.
٢. التأكيد على التكامل بين المقررات التربوية، بين الجانب العملي والنظري مع تحقيق معياري الاستمرارية والتتابع في معالجة المفاهيم والموضوعات والمهارات التربوية، بحيث تتم معالجتها في مقررات المناهج وطرق التدريس بصورة تتابعة وعند مستويات أكثر عمقاً.
٣. تطوير نموذج مقترن لبرنامج إعداد المعلمين بناء على خبرات دولية.

## المراجع

### أولاً: المراجع العربية:

- أبو غزلة، محمد. (٢٠١٠). إعداد المعلم: الواقع والمأمول. المؤتمر العلمي الثالث: تربية المعلم وتأهيله، رؤى معاصرة، مجلة جامعة جرش، ص ص: ٢٧\_١.
١. التويجري، أحمد. (٢٠١٧). تصور مقترن لمخرجات برنامج إعداد المعلم في ضوء رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠. كتاب مؤتمر دور الجامعات السعودية في تفعيل رؤية المملكة ٢٠٣٠، جامعة القصيم، ص ص ٢٠١\_٢٥٦.
٢. الحراشة، محمد. (٢٠١٠). إعداد المعلم في ضوء التحديات العالمية المعاصرة. ورقة عمل مقدمة لمؤتمر مستقبل اعداد المعلم في كليات التربية وجهود الجمعيات العالمية في عمليات التطوير. كلية التربية، جامعة حلوان مصر. ص ص ٢٨\_٢٩.
٣. حيدر، عبد اللطيف. (٢٠١٦). تجovid التعليم بين التنظير والواقع. مكتب التربية العربي لدول الخليج. السعودية، ص: ٤٥٣.
٤. الرباطي، آدم. (٢٠١٨). إعداد المعلم وتأهيله. تم الاسترجاد من موقع <http://ila.io/4t5iu>
٥. السبحي، عبد الحي. (٢٠١٦). أنموذج مقترن لبرنامج إعداد معلم المستقبل بكليات التربية بجامعات المملكة العربية السعودية في ضوء معايير الجودة الشاملة. مجلة كلية التربية، ع (١٧١) الجزء الرابع، ص ص: ٤١٢\_٣٥٩.
٦. شاهين، محمد. (٢٠٠٧). تقويم برنامج التربية العملية في جامعة القدس المفتوحة. مجلة جامعة الأقصى وسلسلة العلوم الإنسانية، ١١(١)، ص ص: ٢٠٨\_١٧١.
٧. الشمرى، محمد. (٢٠٢٢). تجارب بعض الدول في إعداد المعلم وإمكانية الإلادة منها في تطوير برامج إعداد المعلم في الجامعات اليمنية. مجلة الاندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، ٩(٦١) ص ص: ١٠٣\_١٧٣.
٨. شوابكة، ابتسام. (٢٠٢٠). واقع برامج تربية وإعداد المعلمين في الأردن. المجلة العربية للنشر العلمي، العدد (٦). ص ص: ٢٧\_١.
٩. العموش، ريم. (٢٠٢١). دور برنامج التربية العملية الجامعي في تعزيز المهارات الناعمة لدى طالبات معلم الصف المتدربات في مدارس مديريات محافظة الزرقاء من وجهة نظر المعلمات المتعاونات. مجلة دراسات العلوم التربوية، ٤(٨)، ص ص ٨٩\_١.

١٠. المساعيد، تركي. (٢٠١٧). تحديات إعداد المعلمين وتأهيلهم في ضوء مهارات القرن الحادي والعشرين \_ المؤتمر الرابع لكلية التربية والعلوم الأساسية.  
عجمان. الإمارات العربية المتحدة، ص ص ٩\_١.
١١. نجيب، كمال وأخرون. (٢٠١٦). إعداد وتكوين المعلم: بين النظام التكامل والتبعي.  
**مجلة التربية المعاصرة**، ٣٣(٤)، ١٠٣، ١٠٤، ٢٣٢\_٢٠٧.
١٢. نوافله، وليد ونجادات. أحمد. (٢٠١٤). تقويم فاعلية برنامج إعداد معلمي التربية الابتدائية في جامعة اليرموك في ضوء المعايير الوطنية لتنمية المعلم مهنياً من وجهة نظر الطلبة. **مجلة جامعة النجاح للأبحاث**، ٢٨(٢)، ص ٣٩٦\_٣٥٧.

### ثانياً: الواقع الإلكتروني:

١. بشارات، عبد الله والرمحي، رفاء. (٢٠١٧). واق برامج اعداد وتأهيل المعلمين في الجامعات الفلسطينية.  
<http://docplayer.ae>
٢. الترتوبي، محمد والقضاة محمد. (٢٠٠٦). المعلم الجديد: دليل الإدارة الصافية الفعالة.  
Neelwalfurat.com /itempage.aspx.  
<https://koha.birzeit.edu/cgi-bin/koha/opac-detai>
٣. السوالمة، يوسف. (٢٠١٤). سياسات تكوين المعلمين وتعيينهم "الحالة الأردنية". المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم \_ تونس وأكاديمية الملكة رانيا لتدريب المعلمين. العربي المرصد  
<https://journals.qu.edu.qa/index.php/jes>
٤. الغامدي، أريج. (٢٠١٦). تطبيق نموذج SAMR وTPACK لدمج التقنية داخل الفصول الدراسية. **المجلة الإلكترونية الشاملة**، (٧). نموذج دمج التقنية داخل الفصل الدراسي. Net.educ.com.

### ثالث: المراجع الأجنبية:

1. Boren, E. (2019). Understanding Sustainable Development Goal (SDG) 4 on "quality education" from micro, me so and macro perspective. **International review of education Journal of lifelong learning**, 65(2),277\_294.
2. Kaiser, G., and Kingie, J. (2019). Competence Measurement in **Journal of philosophy of culture and Axiology**. 7 (1)\_Strong, H. (2018). Qualities of Effective Teachers, Alexandria.VA: ASCD. Google scholar.
3. Will, J. kuril off P. Sutherland, D. Pennock, A. and Hoffman, B. (2018). Teachers Preparation and Quality, The Role of Pre\_ service Experience and school context in Urban classrooms.p.2

### رابعا: التقارير والوثائق

١. المركز التعليمي للجودة والتميز في التعليم (٢٠١٧). تقرير واقع برامج إعداد المعلمين في العالم العربي.
٢. وزارة التربية والتعليم الفلسطينية هيئة تطوير المعلم. (٢٠١٢). المعايير المهنية للمعلم، صفحة ١٢.
٣. وزارة التربية والتعليم الفلسطينية، هيئة تطوير مهنة التعليم. (٢٠١٢). ملحق المعايير المهنية للمعلم الجديد.